

华西村掌门人：儿子和王思聪很熟 我不希望他接班



[摘要]

]近日，一篇题为《中国最富村负债389亿天下第一村华西村到底经历了什么？》再次把华西村推上了风口浪尖。该文称，昔日的天下第一村，如今也走到了亟须转型的岔路口。截止到2016年第一季度，华西集团总负债高达389.07亿元，资产负债率为68.78%，有息负债245.7亿元。

“我们华西村到底怎么样，我们华西人最清楚，外面有什么声音，让他们去说，我们华西人踏踏实实做好自己的事情就好。”12月21日，华西村党委书记、华西集团董事长吴协恩召开临时村民大会，通报了近期发生的华西村负债389亿元的传闻。

近日，一篇题为《中国最富村负债389亿天下第一村华西村到底经历了什么？》再次把华西村推上了风口浪尖。该文称，昔日的天下第一村，如今也走到了亟须转型的岔路口。截止到2016年第一季度，华西集团总负债高达389.07亿元，资产负债率为68.78%，有息负债245.7亿元。

记者查询华西集团唯一上市公司华西股份三季报发现，今年前三季度，华西股份的确经营不大理想。前九月实现净利润1.30亿元，同比下滑75.80%；净资产47.47亿元，同比下滑2.50%。资产负债率由去年年底的43.02%，上升至55.97%。

吴协恩接受新京报记者专访时表示，对传言颇为无奈，但外界有传言，说明外界还在关心华西，这从某种意义上来看，对华西村也是一种好事。

集体经济、内部封闭、破产传闻……被誉为“天下第一村”的华西村并不缺少话题。吴协恩表示，华西村并非完美，这些年也一直在改变，确保与时俱进。

“今年华西集团实业板块迎来2008年以来最好一年，钢铁、化纤板块业务盈利大幅度增长，服务业整体平稳，集团经营情况好于往年，纳税稳中有升，整体发展态势良好。”吴协恩称，写文章的人，肯定不了解今年的大宗商品行情。

当年吴协恩接棒父亲吴仁宝。对于是否希望儿子继承自己，吴协恩表示，自己平时很忙，“如果从私心出发，不希望儿子出任华西村书记，吃这份苦。”吴协恩说，“现在最大的愿望，就是自己退休后，别人也能称我一声‘老书记’。”



财报不亮眼

公司称经营近10年最好

华西村的经济究竟如何？12月21日-24日，新京报记者前往华西村实地探访。

“别的厂我们不知道，但是我们钢厂，效益比去年好很多，工资也增加了不少。”一位钢厂工人在谈及工资时表示。

在华西金塔开小吃店近十年的李老板介绍，在其到当地后，从未听说华西集团拖欠工人工资。“今年听说他们钢厂效益不错，早些年，进入华西钢厂工作，还需要找关系。”李老板称，华西村和以前相比，最大的变化是来旅游的人变少了。

新京报记者在金塔路走访发现，整个街道没有卖旅游纪念品的商店。多位店主称，在新世纪初期，华西村旅游业曾蓬勃发展。

“目前来华西村旅游的人少了，以前最高峰的时候能达到250万人次一年，现在每年有150万人次的规模，人数减少，现在旅游业每年能给华西村带来数亿元的收入、数千万的利润。”华西村党委书记、主任、华西集团董事长吴协恩在接受新京报记者专访时表示，以前许多人冲着老书记来。现在旅游和以往相比有许多变化，由过去的公务旅游、团队游，转变为自驾游，且旅游主要集中在五一和十一等假期，华西也在根据相应情况调整自身策略。

对于网传华西村负债389亿元，吴协恩认为，网传文章断章取义，今年华西集团钢铁、化纤板块业务盈利大幅度增长，服务业整体平稳，集团经营情况好于往年，纳税稳中有升，整体发展态势良好。

多年来，钢铁一直是华西的支柱产业之一。上世纪90年代，在时任华西村党委书记吴仁宝的带领下，华西村引进上钢五厂的线材生产车间。2002年，华西集团旗下华西钢铁、唐山钢铁集团华西钢铁有限公司（华西北钢）、华西高速线材厂等相继建成投产，产业链下游企业也陆续设立。

记者前往华西钢铁高线厂探访发现，整个生产线自动化程度很高，仅见到十余位工人。数位工人在总控室内进行调度。据高线厂负责人介绍，该厂每年产能在70万吨左右，产品品质很高，且走差异化路线，目前该厂产品处于供不应

求状态。

“我们的钢铁在同行内，一直都算不错，仅2015年略微出现一些亏损，2016年下半年钢材市场行情就开始出现好转，整体盈利不错。”华西钢铁董事长杨永昌介绍，今年以来，钢铁行情迎来2008年后最好一年，出厂的每吨钢材利润五六百元，华西钢铁年产量三百多万吨，全年毛利应该超过18亿元。“售价比行业内平均高出100多元一吨，网上唱衰我们华西的人，估计一点都不了解市场。”

江苏华西村股份有限公司特种化纤厂副总经理汪方能表示，公司主导产品涤纶短纤主要用于面膜、婴儿湿巾等产品，在市场上也处于供不应求状态。初步估计，今年盈利水平同比至少增加五成。

根据华西集团提供的数据，近几年来，华西的服务业利润贡献率目前占到65%，传统产业35%。

截至今年前三季度，华西集团实现营业收入202.13亿元，比去年同期增加超20亿元；实现盈利1.62亿元，负债总额为387.42亿元，去年同期为360.44亿元，同比增长6.96%；华西集团资产总额为558.26亿元，资产负债率69.4%。

“为何钢铁业务这么好，集团利润仅1.62亿元？”杨永昌表示，虽然钢铁板块净利十多亿，但并不会全部上缴集团，钢厂要留下一半作为风险金。

据华西村党委副书记、华西金融投资总公司董事长兼总经理包丽君介绍，财务报表上华西集团盈利不强，主要是因为集团的许多资产在账面上按照净资产计算，而非按照公允价值计算。今年上市公司的盈利能力并不差，在化纤产品价格回升的带动下，今年前三季度华西股份营业收入达到22.11亿元，同比增长近50%。

“利润有所下滑，主要是今年资本市场行情不好，我们没舍得抛售金融资产，去年抛售了东海证券，导致盈利大幅攀升，这样一比较，就显得今年盈利不理想。”包丽君介绍，经过多年培育，华西股份的部分投资已经取得数倍收益，且新项目还在不断孵化。

至于负债率上升，包丽君认为，主要是华西股份今年投资规模比较大，专门成立了产业基金。而适度的负债率，对企业经营也有好处，可以提高资源配置效率。“其实，和同行业相比，我们百分之五十几的负债率并不高。”

据Wind统计，2014年至2017年前三季度，华西集团旗下的唯一上市公司华西股份的资产负债率为32.07%、24.72%、43.02%和55.97%。而同期，与华西股份同业的10家A股公司，负债率均值分别为71.42%、42.86%、42.86%、41.86%。

“从数据上看，华西股份和同行相比，负债率有逐渐走高的趋势，不过目前整体风险依旧可控。”清晖智库创始人、经济学者宋清辉在接受新京报记者采访时表示，对于制造业来说，负债率在80%以下，都属于可控范围内，但出于抗风险角度考虑，最好负债率能维持在60%以下。

吴协恩表示，“今年以来，我们传统产业爆发，新兴产业持平，应该来说，迎来了自2008年后，集团经营最好的一年。”

华西村投入30多亿元建设的龙希酒店，近年来也屡次被传亏损。华西集团表示，在酒店2011年投入运营后，的确曾出现亏损，但近年已经扭亏为盈。龙希酒店去年盈利2500万，今年已盈利3600万。

华西村走出去

涉足金融、互联网、电竞

对于被质疑“名村”难吸引人才，吴协恩表示，现在华西村的新兴产业主要放在了上海、北京等一线城市。

据吴协恩介绍，自己在2003年当选为华西村书记后，就已经认识到了传统产业规模很难再向上提升，发展面临瓶颈。

十多年来，华西村先后关停了9家企业，其中包括年产值近2亿元的化工厂，年销售收入7亿多元的线材厂。甚至有村民私下议论：“协恩上来后，只会关厂啊！”

与此同时，华西村加大了对外投资的力度：云南大理石，重庆农商城，安徽、山东、浙江、江西、福建、湖北、西

藏等地合作光伏发电……马来西亚建码头，秘鲁、阿根廷捕鱿鱼，甚至还拿下了面积达江阴三分之一的莫桑比克矿区。

“项目今年毛利率在80%以上。”华西集团莫桑比克项目负责人戴立明在接受新京报采访时表示，莫桑比克公司成立于2014年八月，主要投资开采石材矿，做石材的加工和销售。前三年基本处于投资阶段，目前开采出来的石材已在欧美、东南亚等地销售，市场反应很好，处于供不应求的状态。

同时，在华西村的发展过程中，华西村开始大力涉足金融投资，包括典当、担保、咨询、创投、小额贷款等多个金融业务。

2015年，华西股份开始确立“投资+融资+资产管理”金控平台的战略目标。相应地，一村资本、一村投资、前海同威、方创金融等一系列投资平台成立。2016年，华西股份设立或参股的公司达21家，涵盖TMT、新能源汽车、医疗、教育、二手车等领域。2017年，华西股份专门成立了并购基金。

“目前，华西金融吸引的高端人才，已经多达200人。”据包丽君介绍，华西村在上海购买了2300多平米的办公楼，作为金融总部，以方便就近吸收人才。目前华西集团在上海正在建设一座新办公楼。此外，华西集团的研发中心也放在上海。

值得一提的是，吴协恩长子孙喜耀（随母姓），自2008年澳洲留学归来之后曾担任吴仁宝秘书。2009年，由孙喜耀担任总经理的江阴市华茂计算机技术有限公司成立，注册资本1000万元，这是华西集团在互联网领域的第一步。

工商信息显示，江阴华茂从事计算机软硬件、互联网、数据库等业务。另一方面，江阴华茂也在频繁进行对外投资，包括无锡华西文化产业有限公司、苏州晟丰软件有限公司、江阴市网漫计算机技术有限公司等11家公司，主要为IT领域。

热爱电竞的孙喜耀还创建网络游戏职业俱乐部，并在2016年，接过了王思聪辞去的英雄互娱监事一职。

“目前，喜耀在上海做电竞，和王思聪也很熟。”吴协恩认为，年轻人失败也没关系，重要的是多经历。

据一位华西集团高层透露，华西集团发展至今，在各地布局新兴的业务板块，已经可以完全依靠服务业。“目前，华西本部的钢铁厂、化纤厂甚至可以关闭。但如果关闭，周边村的数万人，就业问题将很难解决。”

华西村的改变

不分华西人外地人，同工同酬

由于华西村人在外就业后，将失去股息、分红等收入，“华西模式”也被贴上了封闭的标签。

“以前华西村太穷，外来的姑娘不愿意嫁。后来条件好了，又不愿意外嫁。大家都在村里，婚姻大多数通过介绍，一来二去，就导致大家都成了亲戚，也就造成了外界的家族统治印象。”华西村民史宇杰表示。

“过去，老书记吴仁宝比较强势，连自己的儿子在外面就业，都被叫了回来，以至于外界形成了华西村封闭的印象，实际上老书记对村民并不强制，只是希望华西村能够发展好。”江苏华西米业有限公司副总经理梅振华介绍。

“我哥哥在外就业被叫回来后，我干脆就不想了，直接就回村了。”吴协恩回忆，自己从部队转业后，也曾有在外工作机会，但最终选择回村。

据吴协恩介绍，华西村一直以来并不封闭，早在其父亲时代，就提出“来了华西村，就是华西人”，现在是“只要服务华西村，就是华西人”。

由于吴仁宝之后，由吴协恩接任华西村党委书记，网上出现了许多“世袭”的质疑。此外，吴协恩的许多亲属在村委和集团担任要职，外界认为，是吴氏家族对华西村垄断。

此前据媒体报道，华西村党委副书记、曾长期担任吴仁宝秘书的孙海燕回应称，老书记是不是家族式管理，要看老书记整个家庭在华西集团的股份占多少，实际上老书记全家在华西集团所占的股份连一个零头都不到。“如果他姓吴

，没有才而用他，这不是实事求是；如果因为他有才，姓吴，但不用他，也不是实事求是。”

对于外界认为华西村处于世袭制，吴仁宝家族控制了华西村的绝大部分资源的说法，吴协恩表示，自己家族总共持股比例仅为0.43%。

多位华西村村民向新京报记者表示，吴协恩当选村委书记，是根据村民自治管理办法选举出来的，并非世袭。在当时投票时，吴协恩得票100%，吴协恩自己给自己投了一票。

“当时，我父亲问我，协恩，你还自己给自己投了一票嘛。实际上，我当时也做了思想斗争的，但觉得自己都不相信自己，村民又凭啥相信自己能带领好整个村。”吴协恩回忆说。

在吴协恩2003年当选华西村村委书记后，与周边村的矛盾，是其要处理的一项重要工作。

从2001年开始，华西村创造性地提出了“一分五统”新举措，逐步纳入周边20个自然村，组成面积35平方公里、人口超3.5万人的大华西村。

“刚开始合并后，发现生活水平并没有提高太多，反而带来了污染，后面各方面有所改善。”一位周边村村民向记者表示。

吴协恩表示，改革开放是先富带动后富，主要不是分钱，而是要帮助周边村村民提升致富能力。“现在，华西村每个月8号，准时向周边村村民发放福利，从来不拖欠，加上每年的基础设施等投入，每年华西集团要投入上亿现金。”

“当然，华西村并非完美，这些年一直在变革。”据吴协恩介绍，今年是华西村三年改革的开局之年。华西村实施制度、用人、股份三项改革，不再区分华西人和外地人，所有岗位一律同工同酬。

为更好地激励外聘人员，改革还明确对其中优秀的要给予股权，外来员工也可以掏钱购买现金股。

据华西集团介绍，华西集团外来员工比例逐渐上升，企业高管中39%是外来的，年初中高层干部中57%是外来的，至年底增至59%，员工队伍中超过92%是外来的。

一位来自河南的95后女工表示，以前觉得华西村人毕竟是本村人，多拿一些也是应该的，但心里偶尔也觉得不平衡。“现在同工同酬，全凭本事了。”

“这些年，华西村并不封闭，这些年也一直在改变，确保与时俱进，也许这就是华西村和其他一些农村不同的地方。”吴协恩强调，不管怎么变，共同富裕的道路不会改变。

“如果从私心角度考虑，我不希望我的孩子接班，这太过辛苦，但如果我的孩子真有这个能力，我也不会阻拦。”谈及未来接班人问题，吴协恩表示，目前华西村旗下公司接近300家，总资产500多亿，担子非常重，单独培养一个接班人，风险太大。而采用赛马的方式，选择真正的人才，才能确保华西集团的长远发展。“我们对各个公司老总一项重要考核，就是要发现青年人。”

2003年至今，吴协恩已担任华西村和华西集团“掌门人”14年，但在村里，人们仍然习惯称呼他为“新书记”。“我希望，将来我退休后，村里人也能称我一声‘老书记’。”吴协恩说，这是自己目前最大的愿望。

[入港的跳板非洲大陆最小的国家冈比亚最近也成了不少人移民的热点。](#)

[扩大并用好中国?东盟海上基金，深化农业渔业海上搜救等领域的合作。](#)

当前文章：<http://www.socialbookmarkingadd.com/ef0g8w.pdf>

发布时间：2018-02-19 03:40:30

[潜行狙击](#) [变形金刚领袖之证](#) [电击小子](#) [小兵传奇](#) [斗战狂潮](#) [步步生莲](#) [马鞍山](#) [情书大全](#)
[励志演讲稿范文](#) [奋斗正能量励志壁纸](#)